



Утверждение годового отчета Общества

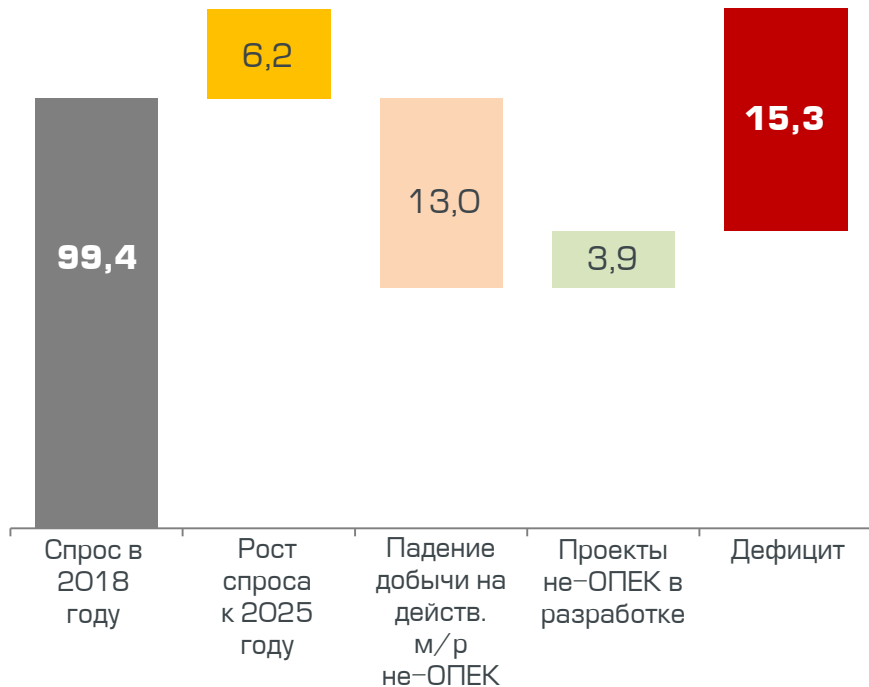
Красноярск,
21 июня 2018 г.

Для устранения дефицита предложения требуется 15 млн барр./сут новой добычи

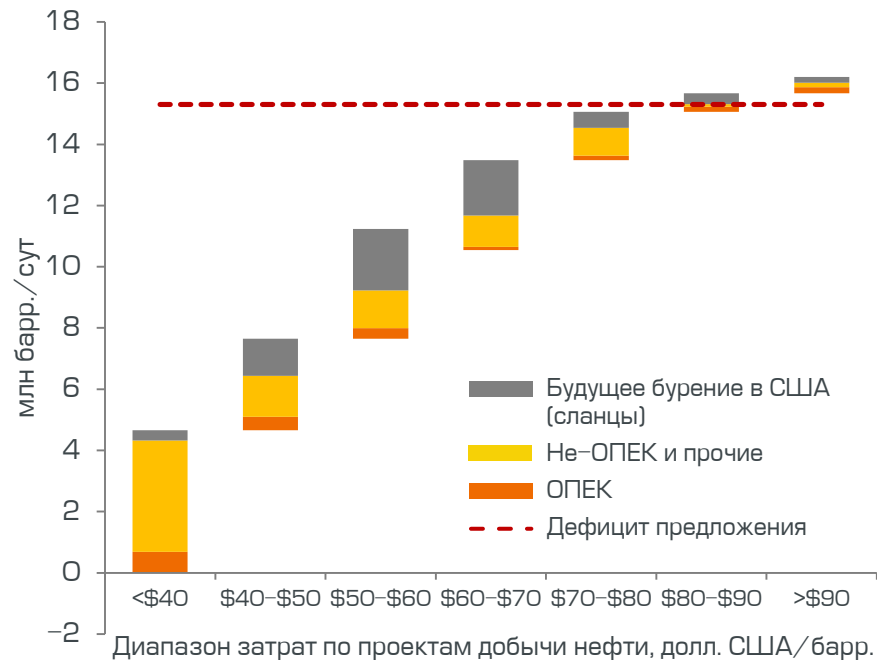


Дефицит предложения нефти в 2025 году

млн барр./сут



Заполнение дефицита в 2025 году



Лидирующие позиции



5,7
млн б.н.э. / сут

Добыча углеводородов в 2017 году



3,2
\$/ б.н.э.

Расходы на добычу углеводородов в 2017 году



6%

Доля в мировой добыче нефти



64,4⁽¹⁾
\$ млрд

Крупнейшая компания российского нефтегазового сектора по рыночной капитализации

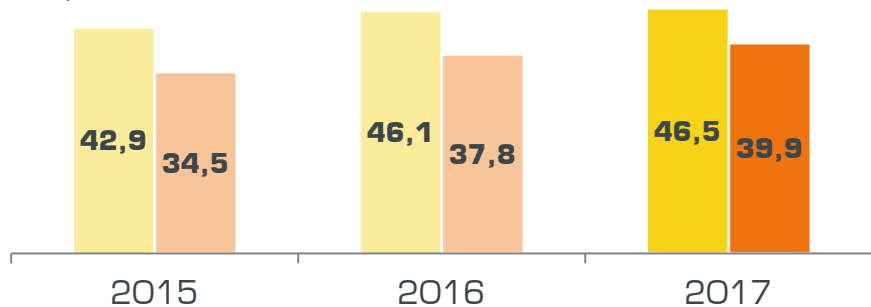
Рекордные производственные результаты



Доказанные запасы углеводородов

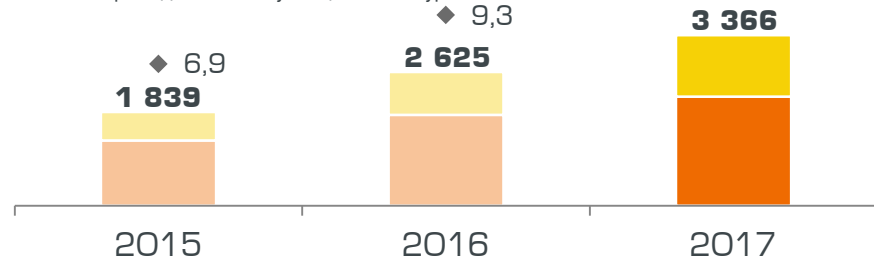
млрд б.н.э.

■ PRMS ■ SEC



Эксплуатационное бурение и ввод новых скважин

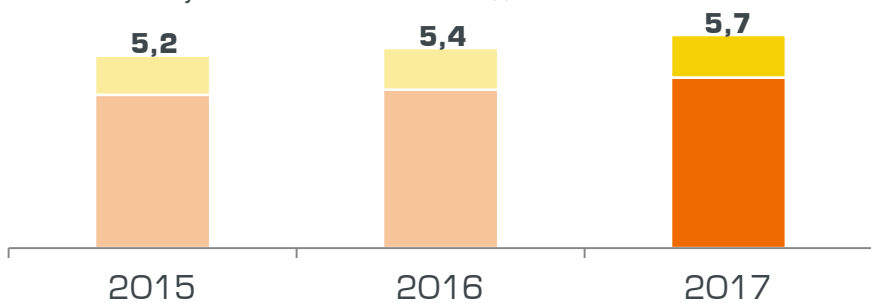
■ Наклонно-направленные скважины, шт
 ■ Скважины с горизонтальным окончанием, шт
 ◆ Проходка в эксплуатационном бурении, млн м



Добыча углеводородов

млн б.н.э./сут

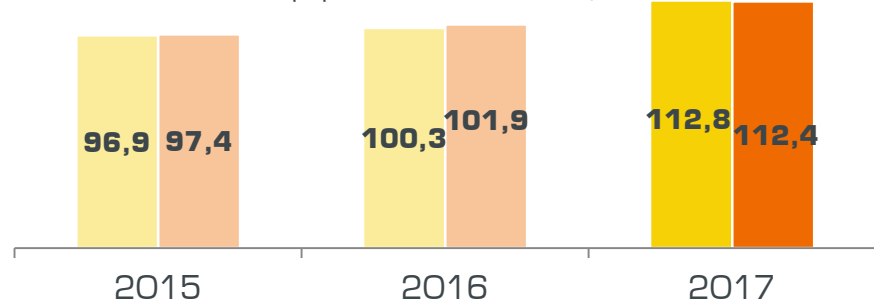
■ Газ ■ Жидкие



Переработка нефти и реализация нефтепродуктов

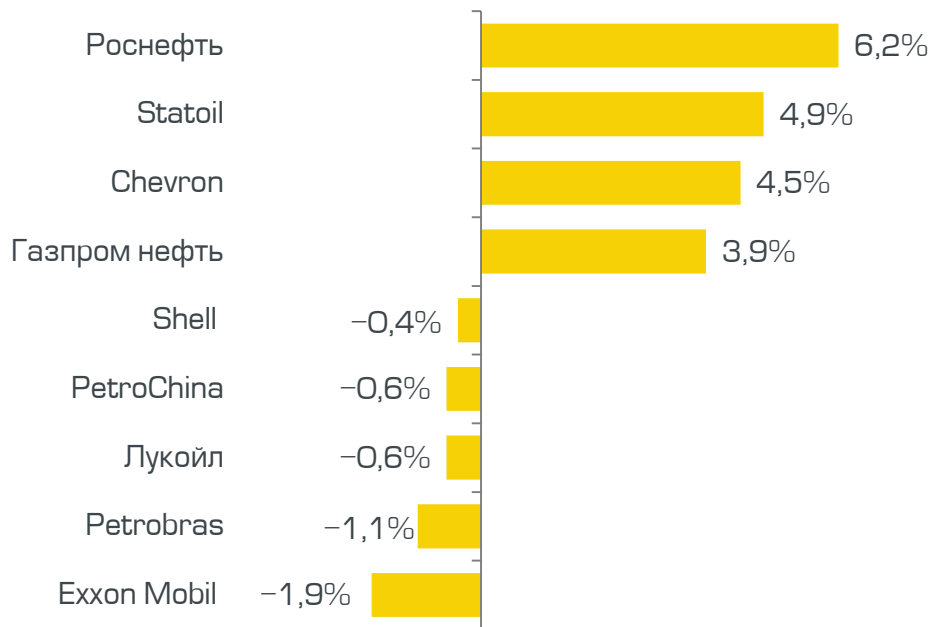
млн т

■ Переработка ■ Реализация





Прирост добычи углеводородов в 2017 году по сравнению с 2016 годом



- ▶ Суммарная добычу углеводородов ПАО «НК «Роснефть» в 2017 году составила 281,7 млн т н.э., что на 6,2% выше уровня 2016 года



- ▶ Увеличение объема сейсмических работ более чем на 30%
- ▶ 86% – успешность поисково-разведочного бурения на суше
- ▶ Открыто 162 новые залежи и 31 новое месторождение с запасами АВ1С1+В2С2 на уровне 233 млн тнэ, прирост запасов АВ1С1 от ГРП составил 404 млн тнэ



- ▶ Рост суточной добычи углеводородов на 6,5% до 5,7 млн бнэ., в том числе жидких – на 7,6% до 4,6 млн барр.
- ▶ 12,1 млн м – отраслевой рекорд в эксплуатационном бурении
- ▶ Рост валовой добычи газа в России до 72,5 млрд куб. м



- ▶ Объем переработки 112,8 (всего) и 100,6 (в РФ) млн т
- ▶ Увеличение объемов производства моторных топлив класса «Евро-5» на 23% до 38,3 млн т на НПЗ в РФ
- ▶ Рост выхода светлых НП на 1,8 п.п. до 58,4% и глубины переработки на 3,2 п.п. до 75,2% на НПЗ в РФ

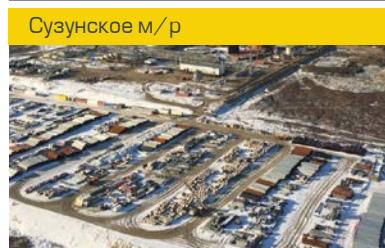


- ▶ Рост поставок нефти в восточном направлении на 10,7% до 47,7 млн т
- ▶ Соглашения об увеличении поставок нефти CNPC
- ▶ Рост реализации через высокомаржинальный розничный канал на 8%

Прогресс в реализации ключевых проектов



Показатель	Сузунское месторождение	Восточно–Мессояхское месторождение ⁽¹⁾
ЗР запасы (PRMS)	77 млн тнэ / 582 млн бнэ	223 млн тнэ / 1 537 млн бнэ
Год ввода в эксплуатацию	2016	2016
Добыча 2017 г.	4,1 млн т	3,2 млн т
Полка добычи нефти	>4 млн т/год	>5 млн т/год
Год выхода на полку	2018 ⁽²⁾	2018+



Сузунское м/р

- В сентябре 2016 года выполнен запуск месторождения в режиме комплексного технологического опробования объектов добычи, подготовки и транспорта углеводородов
- Проект реализуется в синергии с уже введенным в эксплуатацию Ванкорским месторождением



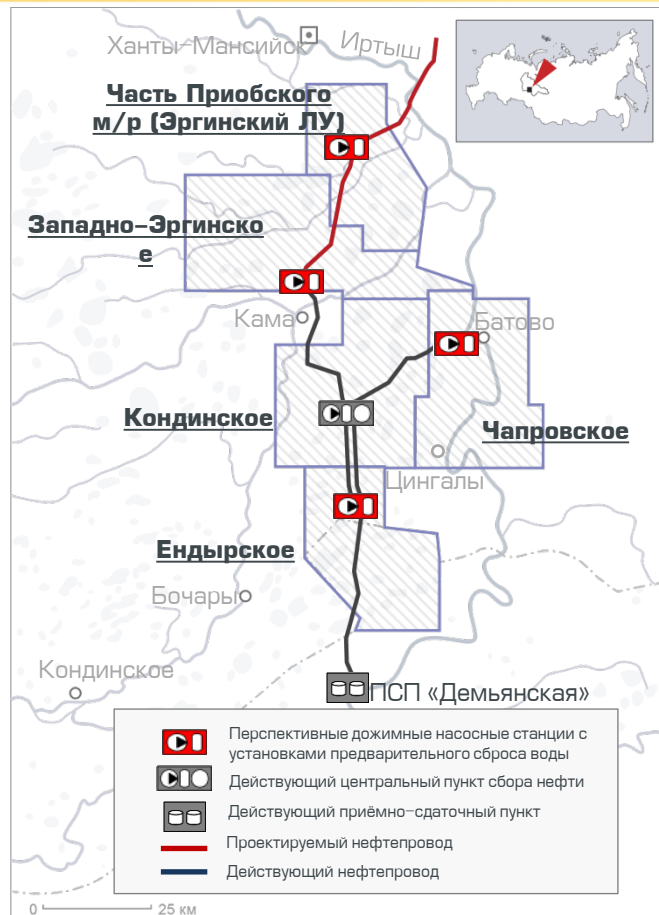
Восточно–Мессояхское м/р

- В 2017 году были продолжены строительно–монтажные и пусконаладочные работы на основных объектах инфраструктуры

- Восточно–Мессояхское месторождение введено в полномасштабную разработку 21 сентября 2016 года
- В 2017 году осуществлялось плановое расширение объектов подготовки нефти в соответствии с растущими объемами добычи

Примечание: (1) данные представлены в 100%-й доле; (2) выход на полку указан с учетом выполнения соглашения по ограничению добычи с ОПЕК+

Формирование Эргинского кластера



17 апреля 2017 г. закрыта сделка по приобретению 100% доли в проекте «Конданефть», в рамках которого ведется разработка Кондинского, Западно-Эргинского, Чапровского и Ново-Ендырского лицензионных участков в ХМАО

12 июля 2017 г. Роснефть выиграла аукцион по Эргинскому ЛУ – крупнейшему участку из нераспределенного фонда России

Формирование кластера:

- Создание нового добычного кластера соответствует стратегии Компании, направленной на максимальную эффективность в освоении ресурсов основного нефтегазодобывающего региона присутствия
- Близость к одному из крупнейших месторождений Роснефти – Приобскому – синергии от совместного использования инфраструктуры
- 95% запасов отнесено к ТРИЗ, что позволяет применить льготы по НДС
- В ноябре 2017 г. состоялся официальный ввод в эксплуатацию пускового комплекса Эргинского кластера и старт отгрузки первой партии товарной нефти в трубопроводную систему «Транснефти»

Прогресс в реализации ключевых проектов



Показатель	Юрубчено–Тохомское месторождение	Кондинское месторождение
ЗР запасы (PRMS)	282 млн тнэ / 2 156 млн бнэ ⁽¹⁾	143 млн тнэ / 1 036 млн бнэ
Год ввода в эксплуатацию	2017	2017
Добыча 2017 г.	0,7 млн т	0,2 млн т
Полка добычи нефти	~5 млн т/год	>2 млн т/год
Год выхода на полку	2019	2019

Юрубчено–Тохомское м./р



- В режиме технологического опробования начата эксплуатация установки подготовки нефти (УПН-1) на Юрубчено–Тохомском месторождении в Восточной Сибири и нефтепровода «ПСП–узел подключения НПС–2»

- Продолжается реализация комплексного обустройства расширенного первоочередного участка Юрубченской залежи ЮТМ – эксплуатационное бурение, развитие сопутствующей инфраструктуры

- Официальный ввод в эксплуатацию пускового комплекса Эргинского кластера в Западной Сибири – ноябрь 2017 г.

- Завершено строительство объектов первого пускового комплекса. Продолжается эксплуатационное бурение и обустройство месторождения

Кондинское м./р



Примечание: (1) данные о запасах представлены по Юрубченскому блоку

Разработка новых месторождений



Показатель	Тагульское месторождение	Среднеботуобинское месторождение (2 оч.)
ЗР запасы (PRMS)	447 млн тнэ / 3 180 млн бнэ	286 млн тнэ / 2 096 млн бнэ
Год ввода в эксплуатацию	2018	2018
Полка добычи нефти	>4,5 млн т/год	~5 млн т/год
Год выхода на полку	2022+	2022+

Тагульское месторождение



- ▶ В рамках ОПР продолжается строительство 1-го пускового комплекса установки подготовки нефти (УПН) проектной мощностью 2,3 млн т в год
- ▶ УПН будет использоваться для подготовки нефти до товарного качества с ее последующей транспортировкой по трубопроводу протяженностью 4,5 км до места подключения к магистральному нефтепроводу Ванкор – Пурпе

Среднеботуобинское м/р



- ▶ Продолжается эксплуатационное бурение на 4-х кустовых площадках
- ▶ Осуществляется инженерная подготовка кустовых площадок для последующего бурения, автодорог, объектов энергетики

- ▶ В рамках ОПР в 2017 г. запущен пусковой комплекс ключевых объектов инфраструктуры (нефтепровод, центральный пункт сбора, приемо-сдаточный пункт)
- ▶ Продолжается строительство ГКС высокого давления, газотурбинной электростанции, ведется подготовка кустовых площадок для последующего бурения
- ▶ Закончены строительством 5 многозабойных скважин, в т.ч. 3 скважины по технологии «fishbone» (с фактической проходкой 18 тыс. м), подтверждена техническая возможность строительства таких скважин с целью увеличения продуктивности скважин и оптимизации разработки
- ▶ Продолжается эксплуатационное бурение на 8 кустовых площадках

Разработка новых месторождений

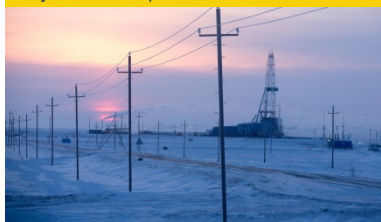


Показатель	Куюмбинское месторождение ⁽¹⁾	Русское месторождение
ЗР запасы (PRMS)	282 млн тнэ / 2 154 млн бнэ	426 млн тнэ / 2 874 млн бнэ
Год ввода в эксплуатацию	2018 ⁽²⁾	2018
Полка добычи нефти	~3 млн т/год ⁽²⁾	>6,5 млн т/год
Год выхода на полку	2021 ⁺⁽²⁾	2022+

Куюмбинское м./р



Русское м./р



- В рамках ОПР выполнено технологическое присоединение к ГНПС-1 и осуществляется сдача нефти в МН «Куюмба-Тайшет»
- Начаты основные СМР по ключевому объекту – ЦПС: монтаж основного технологического оборудования, эстакад, резервуаров
- Ведутся строительно-монтажные работы на трубопроводе «Нефтегазосборный трубопровод правый берег р. Подкаменная Тунгуска – ЦПС»
- Продолжается эксплуатационное бурение на 5 кустовых площадках
- Выполняется инженерная подготовка кустовых площадок согласно графику бурения
- В 2017 г пробурено 83 скважины. В рамках ОПР в 2016–2017 гг. пробурено 8 многоствольных скважин, в том числе 3 по технологии «fishbone». Успешно завершено строительство скважины с уникальной траекторией (при вертикальной глубине 867 метров общая длина составила 2 915 метров)
- Продолжаются строительно-монтажные работы по ключевым промышленным объектам: нефтепровод «ЦПС Русское – ПСП Заполярное», ПСП «Заполярное», ЦПС с КНС Русского месторождения, а также по вспомогательным и прочим объектам обустройства
- Осуществляется инженерная подготовка кустовых площадок для последующего бурения

Крупнейший нефтепереработчик в стране



Общий объем переработки нефти в 2017 году



Объем нефтепереработки на российский НПЗ в 2017 году



36%

Доля в переработке нефти в России по итогам 2017 года

58%

моторных топлив

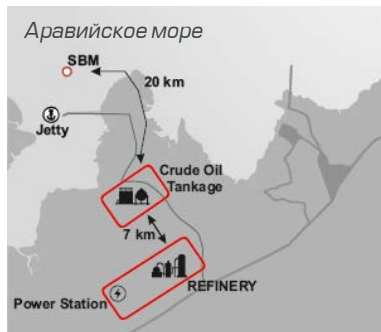
произведенных на заводах Компании в России, реализуется на внутреннем рынке



Завершение сделки по приобретению 49% в проекте Nayara Energy



Расположение



ИНДИЯ

SBM – выносной точечный причал
Jetty – причал отгрузки
Crude Oil Tankage – нефтехранилище
Power Station – электростанция
Refinery – НПЗ

- Роснефть закрыла сделку по приобретению 49,13% доли в Nayara Energy (бывший Essar Oil)

Вхождение в проект:

- Роснефть получила существенную долю во втором крупнейшем в Индии НПЗ с индексом Нельсона на уровне 11,8 (топ-10 заводов мира по этому показателю) и глубиной переработки 95,5%:
 - Высокая доходность корзины нефтепродуктов – валовая маржа переработки ~ \$9
 - Большая гибкость по сырью – возможность переработки тяжелой венесуэльской нефти
 - Наличие всей необходимой инфраструктуры: порт, нефтяной терминал, собственная электростанция
 - Доступ к одному из самых быстрорастущих рынков Азии
 - Платформа для дальнейшего развития международного трейдинга в ATP

Структура активов

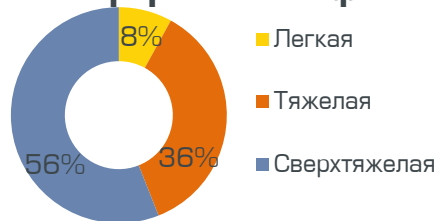


НПЗ мощностью 20 млн т в год и индексом Нельсона 11,8 + проект расширения на 3,7 млн т

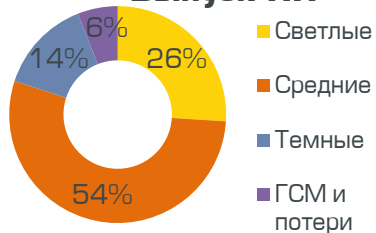


Розничная сеть из более 4,5 тыс. станций с расширением до 1 тыс. точек ежегодно

Переработка нефти



Выпуск НП





72,5
млрд куб. м

Валовая добыча газа
в России в 2017 году

20%

Доля газа в добыче
углеводородов
в 2017 году



17%

Доля внутреннего
рынка газа
по итогам 2017 года



Ключевой проект в развитии газового бизнеса – Роспан

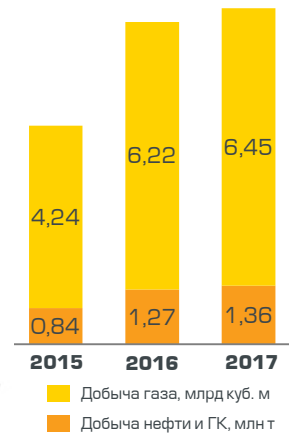


Показатель	Значение
ЗР запасы (PRMS)	0,9 трлн куб м газа 191 млн т ГК, СПБТ и нефти
Полка добычи	>19 млрд куб м газа > 5 млн т жидких УВ до 1,3 млн т СПБТ
Год выхода на полку	2019

Проект обеспечивает основной прирост добычи газа Компании до 2020 года

В активной фазе строительство ключевых производственных объектов обустройства:

- УКПГИК Восточно – Уренгойского лицензионного участка: произведен монтаж основного технологического оборудования установки стабилизации конденсата, низкотемпературной сепарации, установки очистки пропан-бутана от метанола; продолжаются работы по монтажу металлоконструкций, технологических трубопроводов и кабеленесущих систем; на дожимно компрессорной станции выполняются работы по внутриблочной обвязке компрессорных агрегатов
- ГТЭС Восточно – Уренгойского лицензионного участка: смонтировано 7 газотурбинных агрегатов; продолжаются работы по технологической обвязке и монтажу системы вентиляции
- УПН Валанжинской залежи: окончен монтаж 8 резервуаров, а также металлоконструкций технологических эстакад;
- продолжается строительство наливного железнодорожного терминала на станции Коротчаево, магистральных и внутрипромысловых трубопроводов и объектов энергообеспечения



Приобретение 30% доли в проекте Zohr



Расположение



Приобретение доли:

- Участие в одном из самых крупных открытий последних лет (более 30% оцененных запасов газа Египта)
- Вхождение в уникальный по масштабам проект с низкой стоимостью доказанных запасов
- Наличие развитой инфраструктуры
- Доступ к стратегически важному рынку потребления газа и возможности дальнейшего расширения деятельности в регионе
- Диверсификация зарубежного портфеля проектов

- Роснефть закрыла сделку по приобретению 30%-й доли в концессионном соглашении на разработку месторождения Zohr у итальянской Eni
- Текущая структура акционеров концессионного соглашения: Eni – 50%, Роснефть – 30%, BP – 10%, Mubadala Petroleum – 10%
- Добыча газа на проекте начата в декабре 2017 г. В настоящее время добывается ок. 32 млн куб. м газа в сутки

Характеристики месторождения⁽¹⁾

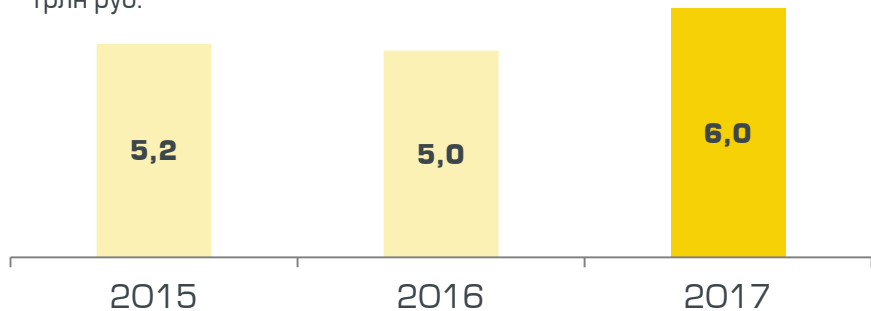
Год открытия Eni	2015
Доля Роснефти в будущих инвестициях (в течение 4 лет)	>\$2 млрд
Стадия проекта	Разработка
Геологические запасы ⁽²⁾	~850 млрд куб. м
Полка добычи	29 млрд куб. м

Сильные финансовые показатели



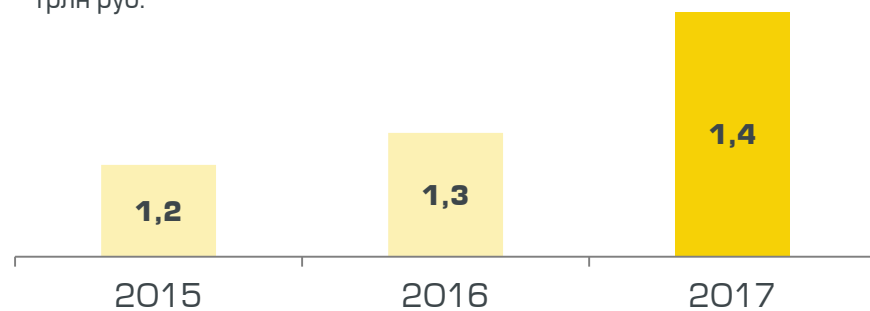
Выручка

трлн руб.



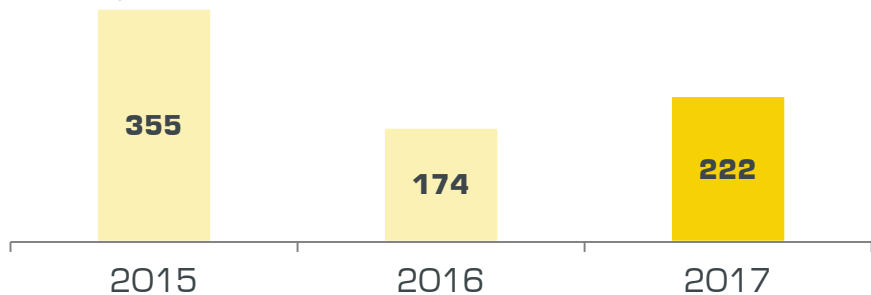
EBITDA

трлн руб.



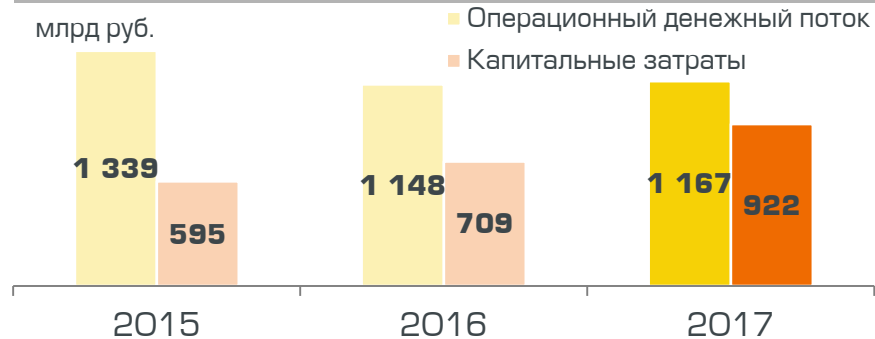
Чистая прибыль акционеров

млрд руб.

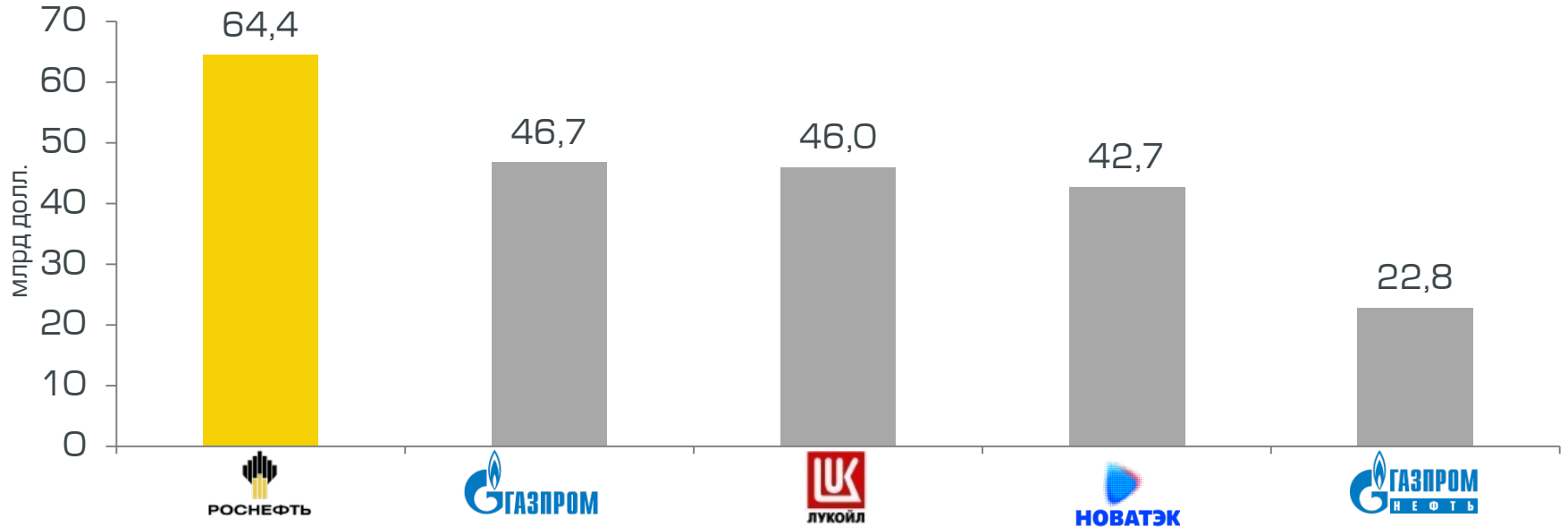


Операционный поток и капитальные затраты

млрд руб.



Роснефть – лидер российской нефтегазовой отрасли по рыночной капитализации



Безопасность и забота об окружающей среде – ключевые приоритеты



>1 700
тренингов

по внутренним корпоративным курсам в сфере ПБОТОС проведено в Обществах Группы в 2017 году

>56
млрд руб.

расходы Компании в области промышленной безопасности и охраны труда (+24% к 2016 г.)

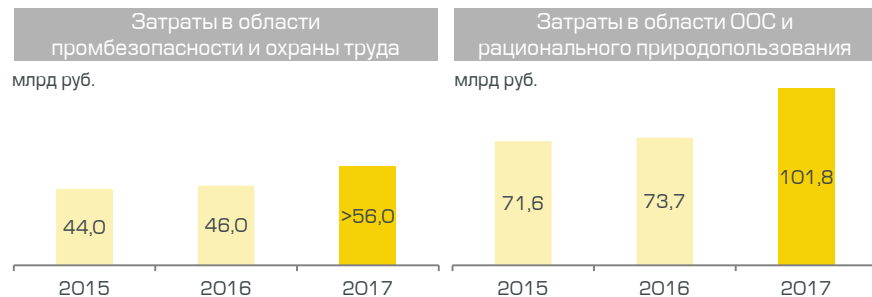
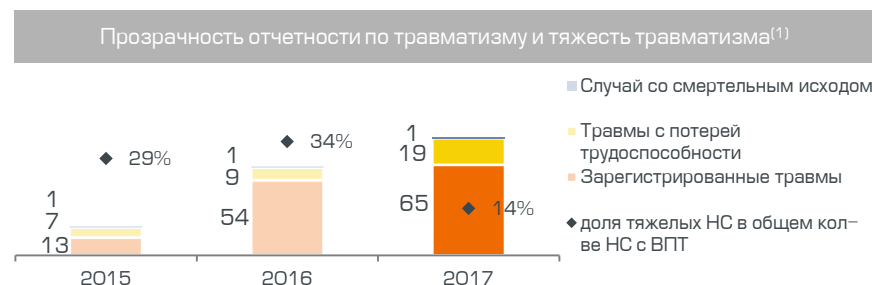
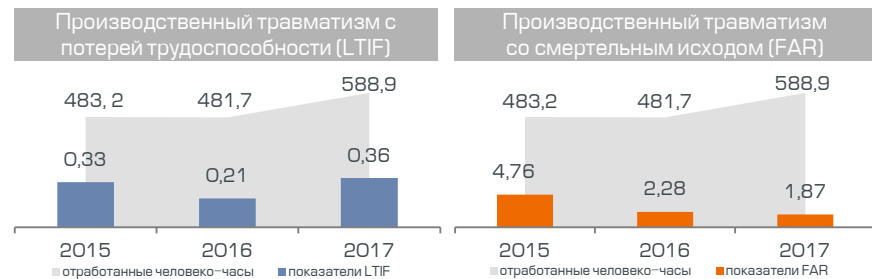
102
млрд руб.

затраты Компании, направленные на охрану окружающей среды и рациональное природопользование (+38% к 2016 г.)

69
млрд руб.

инвестиции в основной капитал, обеспечивающие снижение негативного воздействия на окружающую среду (+47% к 2016 г.)

Примечание: (1) показатели не отражают абсолютных значений



Работа с персоналом, социальная поддержка и благотворительность



318

Тыс.
человек

обеспечивает Компания рабочими местами

>20

тыс.
студентов

приняли участие в профориентационных мероприятиях «Роснефти»

28,1

млрд руб.

затраты на социальные программы

>8

млрд руб.

расходы на благотворительность

1,2

млрд руб.

расходы на спонсорскую деятельность





**ОРГАНИЧЕСКИЙ РОСТ
ДОБЫЧИ ЖИДКИХ
УГЛЕВОДОРОДОВ**



**ПОДДЕРЖАНИЕ САМЫХ
НИЗКИХ ЗАТРАТ
НА ПОДЪЕМ СРЕДИ
КОНКУРЕНТОВ**



**ДОСТИЖЕНИЕ УРОВНЯ
ДОБЫЧИ ГАЗА СВЫШЕ
100 МЛРД КУБ. М**



**УСИЛЕНИЕ ЭКСПЕРТИЗЫ
И ТЕХНОЛОГИЧНОСТИ
СЕРВИСНОГО БИЗНЕСА**

**РОСНЕФТЬ
2022**

**НОВОЕ КАЧЕСТВО
КОМПАНИИ**



**РАЗВИТИЕ
НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКОГО
БИЗНЕСА**



**ПЕРЕХОД
НА ХОЛДИНГОВУЮ
СТРУКТУРУ
УПРАВЛЕНИЯ, ПИЛОТНЫЙ
ПРОЕКТ В РОЗНИЦЕ**



**УСИЛЕНИЕ КАЧЕСТВА
ИНВЕСТИЦИОННОГО/
ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ON TIME/ON BUDGET**



**ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
ПРОРЫВ И
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПО
ВСЕМУ ПЕРИМЕТРУ
БИЗНЕСА**

**УВЕЛИЧЕНИЕ
ДОХОДНОСТИ БИЗНЕСА**

и повышение
эффективности
существующих активов

**ЛУЧШЕЕ В ОТРАСЛИ
ПРОЕКТНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ**

и достижение целевых
синергий

**ПРЕОБРАЗОВАНИЕ
КУЛЬТУРЫ И
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ
ВОЗМОЖНОСТЕЙ**

для дальнейшего усиления
конкурентных преимуществ



Стратегические цели и приоритеты



≥100% замещение запасов жидкими углеводородами (с учетом их экономической рентабельности) и их максимально быстрое вовлечение в разработку

Органический рост (интенсификация) добычи жидких углеводородов



Развитие эффективного и конкурентоспособного собственного сервиса



Оптимизация капитальных и эксплуатационных затрат



Создание устойчивого технологического преимущества и применение цифровых технологий

Примечание: (1) Проекты, запущенные начиная с 2016 г. (включая также запуск Таас-Юрях, Требс и Титов, Рослан)

Долгосрочные ориентиры



+30 млн т – рост добычи жидких углеводородов к уровню 2016 года
~20% – добыча по новым проектам в России от общей добычи ЖУВ⁽¹⁾ к 2022 году
+180 млрд руб. – эффект на ЧДП за 5 лет



Стратегические цели и приоритеты



Реализация проектов в рамках бюджета и сроков



Повышение экономической эффективности реализации газа



Поддержание лидерства в области технологичности производства

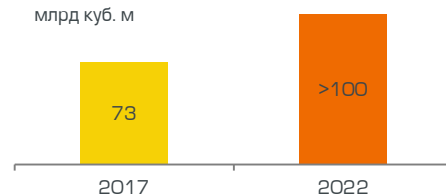


Монетизация запасов газа Восточной Сибири и Дальнего Востока, в том числе путем развития газохимии

Долгосрочные ориентиры

Валовая добыча газа

млрд куб. м



>100 млрд куб м –
увеличение добычи газа

>3x – более чем трехкратное
увеличение EBITDA



Стратегические цели и приоритеты



Значительный рост прибыльности

- Завершение ведущихся проектов развития НПЗ в России — существенное улучшение доходности
- Расшивка узких мест — раскрытие потенциала
- Повышение эффективности и оптимизация операционных затрат



Опции развития

- Строительство в России современных комплексов по конверсии мазута в светлые нефтепродукты
- Укрепление позиций на быстрорастущих рынках Азии
- Строительство крупных нефтегазохимических гринфилд-проектов в России в трех кластерах

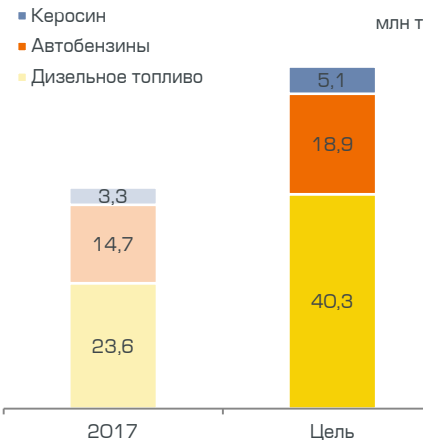


Цифровые решения и управление

- «Цифровой завод»
- Автоматизация и роботизация
- Глобальная система управления надежностью — увеличение межремонтного пробега
- Совершенствование систем учета — снижение потерь и потребления топлива на собственные нужды

Долгосрочные ориентиры

Производство моторных топлив



+55% – рост производства моторных топлив

2–3x – рост EBITDA сегмента



Кадровый потенциал

- Развитие лидеров — программа «Лидер будущего»
- Сотрудничество в образовании (от школы до вуза) и развитие наставничества
- Система долгосрочной мотивации, нацеленной на повышение производительности

Социальное развитие

- Программа «Современная медицина» — здравпункты на предприятиях, телемедицина, качественно новая программы диспансеризации
- Программа «Активное долголетие» — поддержка пенсионеров, оказание медицинской помощи пенсионерам Компании сверх норм ОМС
- Повышение квалификации молодых мам в партнерстве с российскими вузами

«РН–Город будущего»

- АЗС — новые сервисы (значительное расширение предложения нетопливных товаров и услуг, цифровые и «зелёные» сервисы)
- Широкое использование энергоэффективных решений и возобновляемых источников энергии на объектах Компании

Цифровая Роснефть

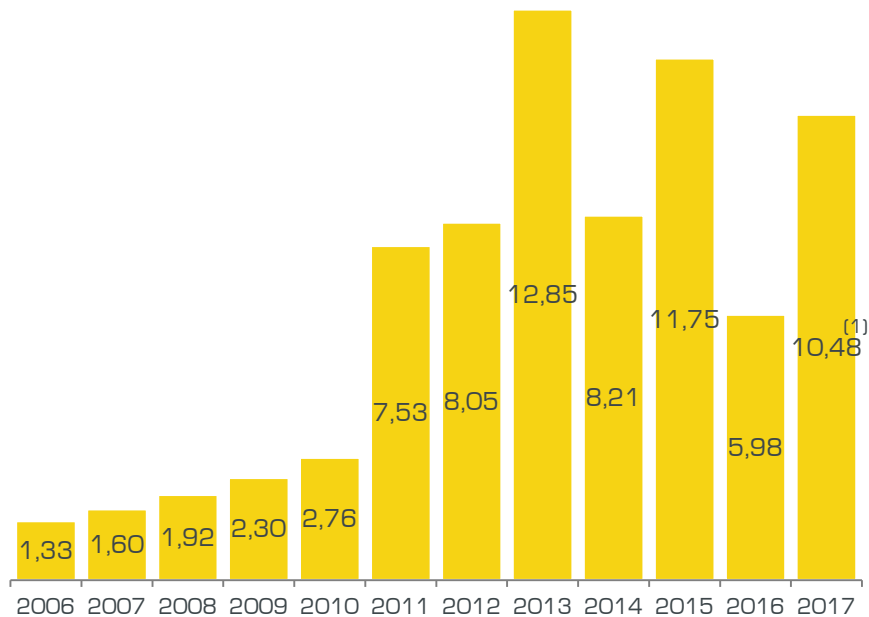
- Повышение скорости и прозрачности взаимодействия между Компанией и внешними контрагентами
- Создание цифрового кластера Компании





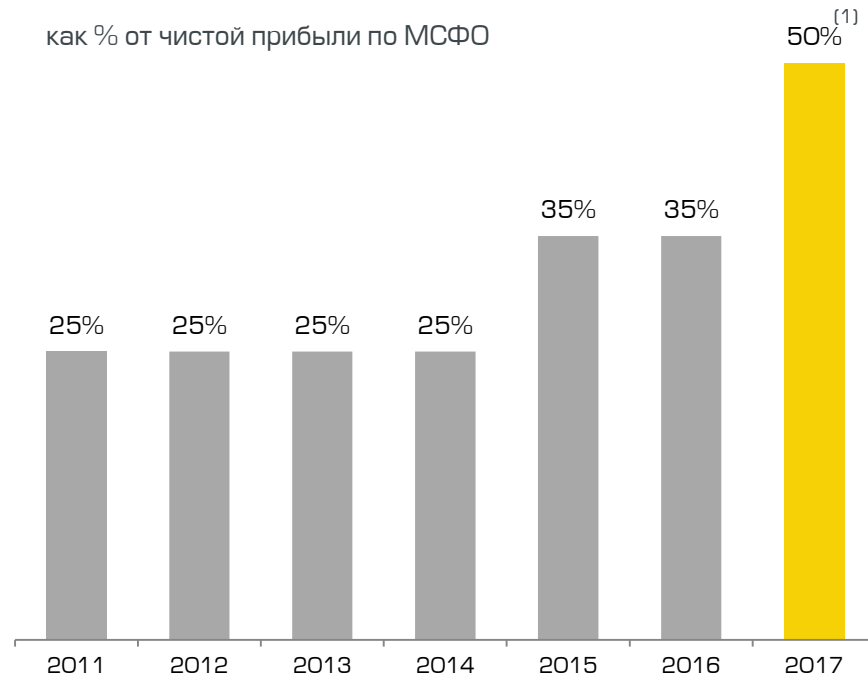
Дивиденды на акцию

руб.



Минимальный целевой уровень дивидендных выплат

как % от чистой прибыли по МСФО



Примечание: (1) в случае одобрения Общим собранием акционеров размера дивидендов





Информация, содержащаяся в данной презентации, была подготовлена Компанией. Представленные здесь заключения основаны на общей информации, собранной на момент подготовки материала, и могут быть изменены без дополнительного извещения. Компания полагается на информацию, полученную из источников, которые она считает надежными; тем не менее, она не гарантирует ее точность или полноту.

Данные материалы содержат заявления относительно будущих событий и пояснения, представляющие собой прогноз таких событий. Любые утверждения в данных материалах, не являющиеся констатацией исторических фактов, являются прогнозными заявлениями, сопряженные с известными и не известными рисками, неопределенностями и прочими факторами, в связи с которыми наши фактические результаты, итоги и достижения могут существенно отличаться от любых будущих результатов, итогов или достижений, отраженных в или предполагаемых такими прогнозными заявлениями. Мы не принимаем на себя никаких обязательств по обновлению любых содержащихся здесь прогнозных заявлений с тем, чтобы они отражали бы фактические результаты, изменения в допущениях либо изменения в факторах, повлиявших на такие заявления.

Настоящая презентация не представляет собой предложение продажи, или же поощрение любого предложения подписки на, или покупки любых ценных бумаг. Понимается, что ни одно положение данного отчета/презентации не создает основу какого-либо контракта либо обязательства любого характера. Информация, содержащаяся в настоящей презентации, не должна ни в каких целях полагаться полной, точной или беспристрастной. Информация данной презентации подлежит проверке, окончательному оформлению и изменению. Содержание настоящей презентации Компанией не выверялось. Соответственно, мы не давали и не даем от имени Компании, ее акционеров, директоров, должностных лиц или служащих, или любых иных лиц, никаких заверений или гарантий, как ясно выраженных, так и подразумеваемых, в отношении точности, полноты или объективности содержащейся в ней информации или мнений. Ни один из директоров Компании, ее акционеров, должностных лиц или служащих, или любых иных лиц, не принимает на себя никакой ответственности за любые потери любого рода, которые могут быть понесены в результате любого использования данной презентации или ее содержания, или же иным образом в связи с этой презентацией.