

**ПРИВЕТСТВЕННЫЙ ДОКЛАД  
ГЛАВНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» И.И. СЕЧИНА**

---

**ВОЗВРАЩЕНИЕ К РОСТУ**

---

**XIII Евразийский экономический форум в Вероне**

**22-23 октября 2020 года**

**Новая реальность глобальной экономики  
от Атлантики до Тихого океана**

**Специальная сессия**

**Будущее нефтяной промышленности: новый стратегический  
взгляд на спрос, предложение и равновесие рынка в рамках  
курса на новую модель социально-экономического развития**

Дорогие друзья, гости, участники и организаторы форума!

### Слайд 1. Титульный

Глубокоуважаемый господин Романо Проди, дважды премьер-министр Италии и бывший Председатель Европейской Комиссии, который внес большой вклад и остается верен идеям европейской интеграции и устойчивого развития, министр экономического развития Италии Стефано Патуанелли, министр промышленности и торговли России Денис Мантуров, глава российского банка ВТБ Андрей Костин, господин Антонио Фаллико, председатель Совета директоров Банка ИНТЕЗА в России и президент Ассоциации «Познаём Евразию», господин Фабио Тамбурини, главный редактор газеты *Il Sole 24 Ore*.

Я рад приветствовать Вас и хочу выразить признательность всем участникам дискуссии и уважаемой аудитории за приверженность Евразийскому партнерству. Особые слова благодарности хотел бы передать организаторам Форума и моему другу Антонио Фаллико за качественную организацию Форума в нынешних сложных условиях, что, безусловно, потребовало кратно бóльших усилий и целеустремленности.

### Слайд 2. Беспрецедентная турбулентность

Мировая экономика переживает беспрецедентный период турбулентности и неопределенности. По итогам этого года ожидается спад мировой экономики, а перспективы 2021 года определяются успешностью борьбы с пандемией.

По имеющимся оценкам, восстановление мировой экономики и спроса на нефть может начаться уже в следующем году. Но человечеству нужно приложить скоординированные усилия, чтобы добиться результата. Это сложная задача, но разрешимая. Хорошим примером здесь является Китай, первым подвергшийся эпидемии. В кратчайшие сроки стране удалось преодолеть трудности и встать на путь восстановления экономики. По прогнозам МВФ и ОЭСР, уже в

этом году ВВП Китая покажет рост порядка 2-х процентов, а в 2021 году страна может вернуться к прежним темпам роста порядка 8-ми процентов. Искусство Китая по управлению коммерческими и стратегическими запасами нефти для обеспечения экономического роста заслуживает высочайшей оценки. Китай наращивает запасы в периоды снижения цены нефти, обеспечивая не только рост своей экономики за счет ставших более доступными энергоресурсов, но также поддерживая весь мировой рынок нефти в периоды падения спроса, как это происходило в апреле-мае этого года. Мы полагаем, что экономика Китая действительно восстанавливается достаточно быстрыми темпами, так как Китай, по имеющимся оценкам, не только не успел полностью использовать накопленные в хранилищах запасы нефти, но в последние недели вновь нарастил ее импорт. Правильно было бы использовать опыт Китая в борьбе с вирусной пандемией, а не атаковать этот опыт – это, возможно, позволило бы принять более действенные меры и избежать второй волны заражения.

Однако если вместо решения проблем будут продолжаться обвинения в отношении отдельных стран как «разносчиков» вируса и закрываться границы, то человечество, к сожалению, может еще не скоро справиться с пандемией.

Гораздо более рациональным и продуктивным подходом для мирового сообщества является не конфронтация, а объединение наших усилий для решения вызовов, встающих перед человечеством, как в экономике, так и в энергетике и охране окружающей среды и здоровья.

Долгосрочные перспективы спроса на энергию будут определяться развитием технологий и темпами энергетического перехода, а также обостряющимися противоречиями между экономическим ростом и целями по сокращению парниковых выбросов. Эти противоречия потенциально имеют перспективу разрешения, в том числе благодаря технологическому прогрессу, который позволит как повысить доступность возобновляемых

источников энергии, так и значительно снизить экологические последствия от использования традиционных нефти и газа. Однако есть и другие серьезные проблемы, которым технологии помочь не могут.

### Слайд 3. Качественно новый уровень санкционного давления

За последние годы инструменты санкционного давления, используемые США и ЕС, перешли на качественно новый уровень – теперь не требуется какого-либо обоснования для введения санкций, они могут быть введены практически в любой момент против любой компании или даже физического лица. Санкционная тематика мешает и будет мешать восстановлению рынков и мировой экономики. Яркий пример – давление на проект «Северный поток – 2», включенный в закон об оборонном бюджете США.

### Слайд 4. Ответственное поведение ключевых участников рынка

Пандемия показала неустойчивость существующей модели мировой экономики с ее длинными транспортными и производственными цепочками. Растет роль внутреннего рынка как инструмента поддержки экономики в условиях волатильности на мировых рынках. Естественное желание стран гарантировать стабильность собственной экономики определенно приведет к протекционизму, регионализации торговли, локализации производств. Однако обособление экономик и установление барьеров неприменимы в энергетике и ведут к разрушительным последствиям как для производителей, так и для потребителей энергоресурсов. Обеспечение взаимодействия между странами-производителями является гарантией обеспечения как энергетической, так и экономической безопасности, и важность этого взаимодействия будет только усиливаться.

### Слайд 5. Глобальное потребление энергоресурсов будет расти

У бизнеса и человечества в целом постепенно закрепляются новые стандарты социального поведения, связанные с удаленной

работой и виртуализацией потребностей, расширением доли цифрового и сетевого сегментов в экономике.

При этом, независимо от изменения поведенческих моделей с ростом мировой экономики и населения человечеству в будущем потребуется больше энергии, и спрос на нее будет расти.

Только возобновляемая энергетика не сможет удовлетворить растущий спрос. Так, достижение цели по нулевым чистым выбросам, по оценке МЭА, в ближайшие 10 лет потребует не менее 28 трлн долл. инвестиций. А теоретический вариант полного отказа человечества от ископаемых топлив потребует порядка 50 трлн долл. инвестиций за этот же период, что втрое превышает годовой ВВП Евросоюза. При отказе от использования традиционных ископаемых топлив не нужно забывать о возможном дефиците металлов, необходимых для производства оборудования и, например, аккумуляторов для хранения энергии, произведенной на солнечных и ветровых станциях.

**Слайд 6.** Два условия развития возобновляемой энергетики: природные условия и инвестиции

Отдельные виды металлов добываются в сложных юрисдикциях, а также могут быть чрезвычайно токсичны, например, кадмий. Более того, многие из активно продвигаемых сегодня технологий могут применяться далеко не во всех странах и природных условиях, в отличие от традиционных нефти и газа. С учетом текущего уровня технологического развития не все страны могут позволить себе активное развитие возобновляемых источников по экономическим причинам. Влияние этих факторов хорошо иллюстрирует нынешняя распространенность «зеленой энергетики»: сейчас на 10 стран приходится 80% всей мировой выработки электроэнергии солнечными и ветровыми электростанциями. При текущем уровне потребления кратность запасов некоторых металлов более, чем достаточна, но при экспоненциальном росте потребления возникнет дефицит и зависимость от нестабильных поставок.

Ускоренный переход к возобновляемым источникам может также привести к инвестиционному дисбалансу – недоинвестирование в поддержание добычи нефти и газа приведет к резкому росту цен на все виды энергоносителей, а не только на нефть и газ.

Мировая нефтегазовая отрасль находится на переднем крае разработки новых технологий, и мы по-прежнему имеем огромный потенциал развития. Благодаря этому в ближайшие десятилетия мы с большой вероятностью увидим симбиоз традиционной и возобновляемой энергетики, совместно решающих климатические проблемы и удовлетворяющих нужды потребителей в доступной энергии.

**Слайд 7.** Роснефть – ответственный производитель традиционных энергоресурсов

«Роснефть» прилагает все усилия для обеспечения стабильности предложения углеводородов в перспективе. При этом уже сейчас интенсивность парниковых выбросов «Роснефти» – одна из самых низких в нефтегазовой отрасли, и сохранение лидерства в этой области является одним из наших стратегических приоритетов. За последние годы нам удалось избежать выбросов в размере более 3,1 млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента. Только за один 2019 год мы высадили в России более 1 млн деревьев. За последние 5 лет наши «зеленые» инвестиции превысили 4 млрд долл.

**Слайд 8.** Достижения компании в области устойчивого развития отражаются в специализированных международных рейтингах

Достижения компании в области устойчивого развития отражаются в специализированных международных рейтингах, в которых «Роснефть» занимает позиции на уровне международных мейджоров. Компания продолжила работу по их укреплению даже в течение этого непростого года. Так, недавно одна из ведущих мировых инвестиционных компаний LGIM, под управлением

которой находятся более 1,5 трлн долл., улучшила оценку «Роснефти» на рекордные 80% в ходе оценки нашей деятельности по вопросам изменения климата.

**Слайд 9.** Роснефть – мировой лидер по объему запасов, добыче и эффективности

Человечеству необходимо сбалансированное развитие традиционной и возобновляемой энергетики, обеспечение стабильных поставок энергоресурсов с соблюдением экологических приоритетов, международное сотрудничество в целях энергетической безопасности и устойчивости мировой энергетики, а не противостояние. Устойчивое развитие мировой экономики и энергетики может быть достигнуто лишь на основе учета взаимных интересов и разумного баланса.

Портфель «Роснефти» представлен рядом первоклассных нефтяных и газовых проектов с низкими удельными затратами на добычу, реализуемыми в соответствии с наивысшими экологическими стандартами.

**Слайд 10.** «Восток Ойл»: интегрированная разработка уникальной ресурсной базы

Хорошим примером является проект «Восток Ойл» в недавно открытой Роснефтью уникальной нефтегазовой провинции мирового класса. Мы готовы разделить историю успеха и в это сложное время приветствуем новых западных и восточных партнеров, поставщиков оборудования и услуг с их лучшими наработками и практиками. Еще раз желаю успехов и крепкого здоровья участникам Форума!

Спасибо за внимание.